



ENFOQUE AGRÍCOLA

Sudán del Sur - Mathieu Rouquette/Mercy Corps 1213

INTRODUCCIÓN

Vivimos en un mundo en el que 2,8 mil millones de personas, casi la mitad de la población, sobrevive con menos de 2 dólares al día y se estima que 850 millones de personas están desnutridas.¹ Sin embargo, se estima que el 64 % de la superficie terrestre del mundo, que es adecuada para la producción agrícola, sigue sin ser utilizada. Al mismo tiempo, la productividad agrícola tiene el potencial para aumentar, ofrece altas perspectivas de rendimiento en términos de seguridad alimentaria, nutrición y aumento de los ingresos rurales.^{2,3}

Para poder aprovechar las oportunidades agrícolas, es necesario que abordemos múltiples retos: fomentar el desarrollo económico mundial y la reducción de la pobreza, reconocer y ayudar a manejar la creciente competencia por los usos alternativos de los recursos de tierras y agua, adaptarse a los fenómenos meteorológicos extremos debido al cambio climático y contribuir a la preservación de la biodiversidad y a la restauración de ecosistemas frágiles, además de satisfacer las necesidades nutricionales de una población mundial cada vez más próspera y en crecimiento.

Promover sistemas agrícolas que combinen el crecimiento económico, la diversidad nutricional y la productividad y la eficiencia agrícola hará que aumente la resiliencia de las comunidades con las que trabajamos y ayudará

El Sector Agrícola en un Vistazo

- 450 millones de pequeñas plantaciones de aproximadamente 2 hectáreas.
- 2 mil millones de pequeños agricultores representan el 56 % de la fuerza laboral mundial.
- 200 millones de agricultores manejan más del 25 % de los recursos del planeta en más de 100 países, a pesar de las temperaturas extremas y las lluvias impredecibles.

1 "El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo" (FAO 2012) [<http://www.un.org/en/globalissues/briefingpapers/food/vitalstats.shtml>]

2 En 2005, se estimaron las brechas de rendimiento en un rango de 11 % en Asia oriental hasta 76 % en África subsahariana (FAO, 2011b).

3 Banco Mundial, 2008

a reducir la pobreza, el hambre y la desnutrición. Se debe hacer énfasis en particular en cerrar la brecha de género en la productividad asociada a la desigualdad de acceso a los recursos, insumos y mercados. Esto podría aumentar la producción agrícola total en los países en desarrollo en 2,5 % al 4 % y reducir el número de personas desnutridas entre un 12 % y 17 % a nivel mundial.⁴ Del mismo modo, la participación de los jóvenes en los empleos agrícolas productivos también puede aumentar la productividad agrícola en general, la resiliencia, la sostenibilidad económica y la nutrición de las familias de los agricultores y las comunidades locales.

AGRICULTURA EN AMBIENTES TRANSITORIOS

Si bien los conflictos, los desastres naturales y las crisis económicas y políticas ponen en apuros a millones de personas, estos eventos también pueden ofrecer enormes oportunidades para un cambio positivo. Con un enfoque estratégico en los países en transición, Mercy Corps ayuda a las comunidades a convertir los desafíos agrícolas en oportunidades y apoya a los pobladores para que tengan mayor productividad económica, comida saludable, sean resilientes y estables. Mientras que los entornos socio ecológicos y los mercados difieren de un país a otro, los factores comunes que afectan a largo plazo el crecimiento de la productividad agrícola existen y necesitan ser abordados. Estos incluyen:

Sistemas agrícolas ineficientes: Las prácticas de producción ineficientes, los servicios de extensión pobres y el acceso limitado a las tecnologías y otros insumos contribuyen directamente a la baja productividad de las plantaciones pequeñas. Estas deficiencias dan como resultado la baja cantidad y calidad de los productos agrícolas, los cuales no pueden satisfacer la demanda local y mundial del mercado y con frecuencia no son lo suficientemente diversos como para alimentar adecuadamente a una familia.⁵

Mercados disfuncionales: Los altos costos de transacción y los marcos regulatorios débiles son características frecuentes en los mercados agrícolas y los de suministro de insumos ubicados en países en vías de desarrollo. Y un sector privado que a menudo está subdesarrollado intenta realizar algunas de las funciones esenciales que son necesarias para tener un sistema de mercado de alto rendimiento y bien integrado. Muchas comunidades rurales no tienen acceso a servicios financieros adaptados a sus necesidades ni a la información necesaria para tomar decisiones acertadas y rentables al respecto del mercado. Esto se traduce en ingresos insuficientes para los productores y para otras personas que participan en las cadenas de valor y también se refleja en los precios elevados para los consumidores.

Falta de equidad (o ausencia de la misma) en la regulación gubernamental formal e informal: Las políticas gubernamentales y las normas tradicionales al respecto de la tenencia de la tierra, los mercados y el comercio, junto con un marco legal débil o inexistente, son a menudo muy inadecuadas para los países en vías de desarrollo para competir en un sistema de mercado global. Los gobiernos locales no siempre tienen en cuenta, o protegen, a los pequeños agricultores, pastores o los pequeños empresarios, menos aún cuando se trata de mujeres o jóvenes. La inseguridad al respecto de la tenencia de la tierra, los derechos desiguales sobre el uso del suelo y el mal uso del poder por parte de los líderes tradicionales y consuetudinarios a menudo conducen a disputas por las tierras y ponen en mayor riesgo a las personas con menos poder que desean hacer valer sus derechos legales. Por ejemplo, en lugar de establecer una regulación eficaz para la migración estacional del ganado, los gobiernos a menudo presionan a los pastores para que se “vuelvan sedentarios” (es decir, permanecer en un sólo lugar) e ignoran su deseo de continuar con su modo de vida pastoral. Por último, las políticas de mercado frecuentemente son inadecuadas por ser inexistentes o tortuosas, y ocasionan que el comercio sea ineficiente y altamente corruptible.

4 "El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo" (FAO 2012)

5 Crecimiento sostenible de la productividad agrícola y reducción de la brecha que afecta a los pequeños productores, Informe Interagencial para la presidencia mexicana del G20, 12 de junio de 2012. Durante los años normales, la producción agrícola es en promedio un 76 % menor en los países donde trabajamos que el promedio de productividad en contextos similares.

Deficiencias nutricionales: La nutrición inadecuada, incluyendo la falta de calorías y los micronutrientes necesarios para las mujeres embarazadas y los niños, afecta tanto física como cognitivamente a más de 3 mil millones de personas y a menudo les impide alcanzar su capacidad económica plena en la edad adulta. Desafortunadamente, la producción agrícola en los mercados en desarrollo no siempre se traduce en mejores resultados nutricionales para las familias locales, debido a una combinación de bajos ingresos disponibles, la falta de disposición de alimentos ricos en nutrientes, la mala alimentación, los déficits de producción agrícola y las fallas del mercado.

Tendencias globales desafiantes: La presión demográfica, la volatilidad del precio global, los altos costos de la energía y el cambio climático tienen un efecto directo sobre el frágil equilibrio de los sistemas de mercado locales y globales y los socio-ecosistemas. El cambio climático seguirá afectando tanto a la agricultura comercial y tradicional a través del aumento de la frecuencia y la intensidad de los fenómenos meteorológicos extremos, los patrones erráticos de temperatura y de precipitación, los cambios en la tierra y los recursos hídricos disponibles, los cambios en las zonas de cultivo y los cambios en los patrones de las plagas y las enfermedades. Los servicios de seguros agrícolas, ya sea costosos o inexistentes en muchos mercados en desarrollo, dejan a muchas familias y pequeños productores agrícolas con pocas oportunidades para manejar el riesgo contra el déficit de producción y los daños relacionados con el cambio climático.



Niger - Cassandra Nelson/Mercy Corps

ENFOQUE

Mercy Corps adopta un enfoque holístico de la agricultura para garantizar que los agrosistemas sean económicamente productivos, nutricionalmente variados y eficientes, tanto hoy como en el futuro.⁶ Con el objetivo de mejorar las vidas y el sustento de las personas en las cadenas de valor agrícolas, incluidos los agricultores y pastores, las intervenciones agrícolas de Mercy Corps están diseñadas para impactar favorablemente en las poblaciones desde tres frentes:

- **Aumenta los ingresos** de todos los participantes a través de las cadenas de valor agrícolas, incluidos los agricultores, pastores, procesadores, comerciantes, mayoristas, proveedores de crédito, minoristas y consumidores.
- **Fortalece la resiliencia en las familias y comunidades campesinas** que están mejor preparadas para enfrentar y responder a las crisis y tensiones recurrentes.
- **Apoya a las poblaciones para que estén nutricionalmente seguras** para garantizar que alcancen su pleno potencial económico.

Mediante el reconocimiento del potencial de los sistemas agrícolas mejorados en los medios de sustento rurales y la complejidad de los diversos retos que implica, Mercy Corps actúa en la intersección de los mercados, la productividad agrícola y la dieta familiar.



6 El término "agricultura" incluye los cultivos, la ganadería, la silvicultura y la pesca en una amplia gama de ecosistemas y paisajes.

ENFOQUE: Mejor funcionamiento de los mercados pro-pobres

Basado en los principios de resiliencia de Mercy Corps, que reconocen que para abordar las causas fundamentales de la pobreza rural y de los mercados en desarrollo se requiere un enfoque de sistemas, Mercy Corps actúa como facilitador del mercado para comprometer a una amplia gama de partes interesadas para analizar y superar los obstáculos que impiden que los pobres participen de manera eficiente en los sistemas de los mercados agrícolas. A partir de un profundo análisis de los contextos políticos, económicos, sociales y ambientales en los que trabajamos, las intervenciones están diseñadas para mejorar las funciones del núcleo y para apoyar a los mercados que pueden mejorar la vida de los pobres.

Para ser más específicos, Mercy Corps trabaja para fortalecer la prestación de servicios y productos claves relacionados con la agricultura, incluyendo insumos, actividades de valor añadido, servicios financieros y servicios de extensión, entre otros. Las intervenciones se basan en el principio ganar-ganar por el cual las principales partes interesadas, en particular las del sector privado, encuentran y aprovechan los incentivos que fomentan un compromiso a largo plazo. Aprovechando las oportunidades de oferta y demanda, Mercy Corps y sus socios se enfocan en las estrategias de mercado, incluyendo las siguientes:

- Asistencia financiera, operacional y para la reducción de riesgos de los proveedores de insumos para mejorar los servicios a las poblaciones objetivo.
- Desarrollo o fortalecimiento de los vínculos con los mercados perdidos.
- Mejoramiento de los productos y servicios para responder a las necesidades específicas de las poblaciones objetivo.
- Incremento y transformación del valor del producto.
- Estrategias para impulsar la demanda de productos y servicios específicos.
- Modelos de negocio para ayudar a integrar los servicios incorporados.
- Desarrollo y promoción de tecnologías modernas y adecuadas.

Mejoramiento de la Ganadería en Etiopía

En la región somalí de Etiopía, las cadenas de valor de la ganadería se ven obstaculizadas debido a que el sector de suministros es débil. Esto tiene implicaciones al respecto de la productividad de la ganadería, lo cual no sólo afecta el acceso al mercado sino, lo que es aún más importante, a la nutrición familiar. Tomando como base la teoría del cambio que ayuda a los actores del sector privado a desarrollar los mercados para los insumos críticos y estimular un cambio sistémico beneficioso y sostenible, la USAID de Mercy Corps financió el mejoramiento de las áreas pastoriles de resiliencia y el programa de expansión de mercados (PRIME) que se centran en la mejora de:

- Red de distribución farmacéutica.
- Abastecimiento de medicamentos veterinarios privados.
- Capacitación del personal de sanidad animal de la comunidad.

Los resultados son alentadores. La calidad y cantidad de los productos farmacéuticos disponibles han mejorado y la tarifa por los servicios de sanidad para animales ha aumentado, lo que ha dado como resultado el mejoramiento de la productividad del ganado.



Etiopía — Geoff Oliver Bugbee para Mercy Corps

ENFOQUE: Mejoramiento de la productividad sostenible

La presión demográfica y los sistemas anticuados al respecto de la tenencia de la tierra pueden limitar la producción; sin embargo, la mejora de la productividad agrícola a largo plazo (a partir de la producción de la cosecha para el almacenamiento) se da desde el aumento de los rendimientos de calidad y las ganancias de las inversiones.

El mejoramiento de la productividad en un ecosistema resiliente requiere importantes mejoras en las prácticas agrícolas, la introducción de tecnologías innovadoras de bajo costo y una mejor gestión de los recursos naturales y la biodiversidad. Mercy Corps trabaja con los productores (agricultores y ganaderos) y otras partes interesadas (por ejemplo, servicios de extensión, proveedores de insumos o proveedores de servicios financieros) para ayudarlos a adaptarse al cambio climático para que sean más productivos en el corto plazo, a la vez que atienden a las necesidades de conservación de los recursos naturales y energéticos a largo plazo. Con esta finalidad, Mercy Corps promueve prácticas agrícolas que han sido probadas y adaptadas a cada contexto y son climáticamente inteligentes, eficientes al respecto del uso de energía y la agroecología.^{7,8}

Si bien la elección de las prácticas adecuadas depende en gran medida del contexto y se deben combinar los conocimientos científicos con el conocimiento local, las prácticas que se promueven buscan desarrollar respuestas que fomenten la productividad, la adaptación y la mitigación. Sin embargo, Mercy Corps va más allá de la simple difusión de estas prácticas y tiene como objetivo garantizar **un cambio fundamental de las conductas agrícolas**. Mercy Corps, tomando como base las lecciones aprendidas en el campo de la salud, está incorporando cada vez más enfoques de cambio de comportamiento, tales como los análisis de barrera, dentro de su diseño de programa de agricultura, según el caso.

Técnicas de Bioregeneración en Níger

La regeneración natural gestionada por agricultores (FMNR) o **la regeneración natural de los árboles consiste en sostener el crecimiento de nuevos plántones de plantas naturales** (es decir, el crecimiento de tocones aún vivos). Mercy Corps adopta esta técnica en Níger para la protección del suelo contra la erosión del viento y la evaporación, la biodiversidad, las fuentes de ingreso alternativas a través de la venta de leña y forraje y la producción de alimentos complementarios a través de árboles frutales.



Níger – John Romano para Mercy Corps

-
- 7 La Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO) define la agricultura climáticamente inteligente como "la agricultura que incrementa de manera sostenible la productividad, la resiliencia (adaptación) y reduce o elimina los gases del efecto invernadero (mitigación)". Las mayores cosechas se traducen en un aumento de los ingresos disponibles y la seguridad alimentaria. La adaptación de los productores ante la variabilidad del clima los hace más resilientes a través del tiempo. Y las prácticas agrícolas que capturan grandes cantidades de carbono en la biomasa leñosa y los suelos ayudan a mitigar el cambio climático.
 - 8 La agroecología utiliza conceptos y principios ecológicos para el diseño y manejo de los agroecosistemas sostenibles donde los insumos externos son reemplazados por procesos naturales como la fertilidad natural del suelo y el control biológico. La agroecología saca el mayor provecho de los procesos naturales y las interacciones beneficiosas de los cultivos para reducir el uso de insumos no agrícolas y así mejorar la biodiversidad funcional de los agroecosistemas.

Las prácticas y tecnologías que han sido promovidas incluyen:

CULTIVOS	SUELO	GANADO
<ul style="list-style-type: none"> Diversificación de sistemas de cultivo Agroforestería Adaptación de la rotación de cultivos, calendario de siembra, uso de fertilizantes Uso de variedades de ciclo corto, resistentes a la sequía y a las plagas 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción de la erosión del suelo⁹ Aumento de la humedad del suelo¹⁰ Mejoramiento de la salud del suelo¹¹ Rehabilitación de tierras degradadas 	<ul style="list-style-type: none"> Integración de los sistemas de cultivo/ganado para la diversificación y las sinergias¹² Sistemas silvopastoriles¹³ para sombra, alimentación y captura de carbono Productivo, variedad resistente a las enfermedades Mejora de la prácticas ganaderas Mejora de la salud y la nutrición de los animales
PLAGAS Y ENFERMEDADES	AGUA	INSTITUCIONES
<ul style="list-style-type: none"> Uso del manejo integrado de plagas Desarrollo de cultivos múltiples/ sistemas de rotación 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de sistemas de captación de agua de lluvia Riego por goteo Mejora de la eficiencia del uso del agua¹⁴ Mejora de la retención de agua del suelo y la infiltración Conservación de los ecosistemas fluviales naturales, en especial los humedales 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana Fortalecimiento de los servicios de extensión públicos y privados y la difusión de información Colaboración con las instituciones de investigación Fortalecimiento de la capacidad para el manejo del agua¹⁵

ENFOQUE: Dieta diversificada y rica en nutrientes

Un sector de la agricultura productiva es fundamental para la nutrición humana, ya que tiene el potencial para suministrar, durante todo el año, el acceso a alimentos nutricionalmente diversos, seguros y asequibles. Hay una creciente comprensión al respecto del desarrollo agrícola como un punto de partida para mejorar la nutrición humana, al mismo tiempo que las inversiones agrícolas orientadas hacia los pequeños agricultores tienen más posibilidades de éxito si son dirigidas hacia las restricciones de capital humano causadas por la desnutrición.¹⁶

No Causar Daño

Algunos principios para garantizar que los programas de agricultura No Afectan a los objetivos de nutrición:

- Garantizar que las mujeres no están sobrecargadas por la producción agrícola, en detrimento de la atención a los niños.
- Evaluar el posible impacto negativo de las opciones de producción cuando se enfoca únicamente en el dinero en efectivo o para beneficiar solamente al hombre.
- Considerar los riesgos de enfermedades por el uso incorrecto de agroquímicos, la crianza de ganado, las malas condiciones de almacenamiento, etc.
- Garantizar que las prácticas agrícolas no contaminen o agoten los sistemas de regadío.

9 Incluye una cerca viva y labranza mínima

10 Incluye los cultivos de cobertura, mantillo y abonos orgánicos, cultivos en contorno, terrazas o nivelación

11 Incorporación de residuos de cosechas, leguminosas para abonos verdes y árboles fijadores de nitrógeno, regulación del pastoreo

12 El estiércol se utiliza para fertilizar los cultivos y los residuos de cultivos se utilizan para alimentar a los animales

13 Combina el pastoreo y la silvicultura

14 A través de los ajustes de tiempo y la cantidad de riego

15 Incluye sistemas de irrigación, distribución y precios del agua, etc.

16 Un estudio de GAIN muestra que el 1 % de disminución de la altura debido al retraso en el crecimiento conduce a una reducción del 1,4 % en la productividad.

Mercy Corps fomenta la aplicación de un “lente de nutrición” en el diseño de sus intervenciones agrícolas. El objetivo es maximizar el impacto de la agricultura sobre los resultados nutricionales y reducir al mínimo cualquier consecuencia nutricional negativa que no sea intencional de parte de las intervenciones agrícolas y las políticas para los pobres, especialmente para las mujeres y los niños pequeños. Se están desarrollando herramientas para garantizar que los programas de agricultura de Mercy Corps consideren cada vez más a la nutrición a través de los procesos de evaluación, planificación, implementación y evaluación, incluidos los objetivos nutricionales explícitos y los indicadores. Las estrategias adoptadas por Mercy Corps para los programas de agricultura sensibles al tema de la nutrición incluyen:

Empoderar a las mujeres ayuda a asegurar que los ingresos derivados de la agricultura se utilicen con prudencia para solventar las necesidades dietéticas de las mujeres y niños.

La diversificación de la producción respalda a los múltiples caminos que hay para mejorar la nutrición a través de la diversificación de la dieta, la diversificación de los ingresos y un mayor acceso a los productos nutritivos de cada estación. La diversificación de la producción se puede aplicar a las labores agrícolas de la cadena de valor e incluye el cultivo intercalado de alimentos básicos con cosechas secundarias ricas en micronutrientes, la introducción de huertos productivos y la promoción de cultivos integrados/sistemas de producción ganadera.

Los alimentos ricos en nutrientes son resaltados mediante el fomento de la horticultura, la producción ganadera y las leguminosas.¹⁷ Durante la selección de la cadena de valor, además de las oportunidades económicas, Mercy Corps examina el contenido calórico, la vitamina A, el hierro, las proteínas y el contenido de nutrientes en general de los cultivos seleccionados.

La biofortificación se introdujo para permitir que las familias sigan consumiendo sus alimentos tradicionales pero con un mayor contenido de nutrientes (por ejemplo, el camote de pulpa anaranjada).

La mejora del almacenamiento y el procesamiento mantiene o mejora el contenido de nutrientes (tales como la germinación o la fermentación) y reduce la presencia de micotoxinas, incluyendo las aflatoxinas.

La modernización de la educación nutricional involucra a múltiples partes interesadas, como agentes de extensión agrícola, agentes de salud y líderes

Trabajo con la Juventud

La juventud rural es el futuro del sector agrícola. Ellos son más propensos a adoptar las nuevas prácticas, aceptar los desafíos tecnológicos y convertir las granjas en negocios rentables. Sin embargo, se enfrentan a muchos desafíos específicos que a menudo se suman a los que se les presentaron a sus padres, como el acceso a la tierra y a los servicios financieros que a menudo son pobres; además, no siempre pueden dar su opinión en su comunidad al respecto de la formulación de políticas y, por lo general, necesitan empleo cuando no es temporada de cosecha. Como tal, la agricultura a menudo se convierte en una segunda elección y ellos deben buscar empleo en las ciudades. Mercy Corps reconoce que trabajar con y a través de los jóvenes en la agricultura es de suma importancia y continúa su búsqueda para encontrar maneras para hacer que ellos se interesen y participen en las oportunidades de negocio rentables a lo largo de las cadenas de valor agrícolas.



Afganistán — Miguel Samper para Mercy Corps

¹⁷ Las legumbres tienen tres ventajas: valor nutricional (calorías, proteínas y hierro), su uso como forraje y como fijador de nitrógeno, el último de los cuales mejora la fertilidad del suelo y el rendimiento y puede reducir la necesidad de insumos agrícolas (vea la sección “Mejora de la Productividad”).

comunitarios, que se asegurarán de que todos estén conscientes y que sigan promoviendo las consideraciones nutricionales. Diseñado para aumentar la conciencia sobre la manera de prevenir la desnutrición entre los más vulnerables (menores de 2 años y mujeres embarazadas y lactantes). La educación nutricional abarca la manipulación de alimentos y la seguridad alimentaria, la elección de alimentos saludables y una dieta equilibrada, las necesidades nutricionales de acuerdo con el sexo y la edad de cada miembro de la familia, así como las prácticas para el cuidado de la dieta abordando tabúes al respecto de la comida.

ENFOQUE: Apoyo a las estrategias temáticas

El género y el empoderamiento de las mujeres: En muchas partes del mundo, las mujeres representan la mayoría de la fuerza laboral agrícola; sin embargo, su contribución sigue siendo en gran parte desconocida. Las mujeres se enfrentan a obstáculos mayores que los hombres al respecto del acceso a los mercados. Sin embargo, en el hogar, las mujeres suelen ser responsables de la diversidad y la nutrición de la dieta de sus familias. También son más propensas a gastar sus ingresos en alimentos y para satisfacer las necesidades de sus hijos.¹⁸ Tras un análisis de género sistemática en todos los países en los que trabajamos, las intervenciones de Mercy Corps están diseñadas para empoderar a las mujeres y las niñas en sus decisiones diarias y para ayudar al sector privado a reconocer las oportunidades de mercado latentes que sirven para las ofertas de este importante (y desatendido) segmento de mercado. Por lo tanto, Mercy Corps ayuda a las mujeres y a las niñas a aumentar sus oportunidades de ingresos, mejorar el acceso a la información y a los servicios de extensión apropiados para la edad y el género, adoptar el trabajo, las tecnologías que ayudan a ahorrar tiempo y a mejorar la productividad y apoyarlas al respecto de sus derechos a la tierra, el empleo y la educación.

Principios de defensa y de buen gobierno:

Mercy Corps involucra activamente a los gobiernos locales y los líderes comunitarios tradicionales cuando procede, a nivel local y nacional, para fomentar la participación y mejorar el manejo agrícola en dos frentes fundamentales: la tenencia de la tierra y el comercio. A través de un proceso de facilitación que implica el diálogo entre las partes interesadas, Mercy Corps se esfuerza por aumentar la transparencia y la inclusión de los más marginados mientras reduce las ineficiencias sistémicas. Resolver los conflictos por las tierras, asegurar la tenencia de la tierra, eliminar los costos de transacción del comercio ilegal y ayudar a los gobiernos en el desarrollo de políticas agrícolas más equitativas son elementos clave para mejorar la provisión de bienes y servicios públicos, así como la corrección de las ineficiencias y fallas del mercado.

Tenencia y Defensa de la Tierra en América Latina

En 2009, Mercy Corps fundó Red Tierras, una red de tierras en América Latina para resolver disputas por tierras y para asegurar la tenencia de la tierra para los indígenas, los descendientes de africanos o los pequeños agricultores. Red Tierras logra este objetivo a través de dos intervenciones principales: (1) la facilitación o el intercambio de conocimientos sobre los problemas de tierras entre las poblaciones marginadas, las agencias de tierras estatales, las organizaciones no gubernamentales y otros grupos de interés en América Latina, y (2) el uso de estrategias tecnológicas innovadoras para mejorar la transparencia, la inclusión y la eficiencia de los procesos de resolución de tenencia de tierras.



Bolivia – Jennifer Dillan/Mercy Corps

18 La investigación ha demostrado que las posibilidades de supervivencia de un niño aumentan en un 20 % cuando la madre controla el presupuesto del hogar - <http://www.lidc.org.uk/sites/default/files/LCIRAH%20Policy%20Brief%20%20Gender%20Workshop-%20final.pdf>

Construcción de una escala y la innovación para aumentar la capacidad de resiliencia: Cuando se consigue un desarrollo agrícola sostenible, se construye la resiliencia en las comunidades con las que trabajamos; esto requiere de innovación, aprendizaje y adopción de nuevas prácticas. Dentro de nuestro marco de resiliencia, Mercy Corps pone a prueba las nuevas innovaciones, toma impulso, aprende de experiencias concretas, identifica las mejores prácticas y luego aplica las intervenciones a gran escala. Mercy Corps apoya el cambio sostenible ya que permite que las comunidades se preparen y se recuperen de los problemas a través del cambio de conducta sugerido y por su enfoque facilitador para la programación. Este enfoque fomenta la capacidad de adaptación y la flexibilidad, mientras que la propiedad del programa se construye por y dentro de las comunidades objetivo, con un énfasis particular en el desarrollo y la participación del sector privado.

Para avanzar en esta misión, Mercy Corps fomenta el uso de los servicios habilitados por la tecnología para entregar a tiempo la información de los mercados y los servicios de extensión y financieros a los participantes específicos de la cadena de valor agrícola. Por ejemplo, a partir del uso cada vez más generalizado de los teléfonos celulares, la programación y las intervenciones agrícolas de Mercy Corps explotan las redes de la comunidad local como un agente de transformación del desarrollo rural.

Cuatro Principios Básicos de Resiliencia de Mercy Corps

La resiliencia refleja la diversidad de las comunidades y los panoramas sociales, políticos, económicos y ambientales en los que habitan, para ayudar a asegurar que nuestro enfoque sea ágil y flexible. Nuestros principios básicos son los siguientes:

- Los sistemas complejos requieren un enfoque de sistemas
- Nuestra función consiste en facilitar
- Las asociaciones sólidas y las relaciones dinámicas son transformadoras
- Moderar, probar y repetir para construir una resiliencia basada en las evidencias



Indonesia – David Snyder/Mercy Corps

Programa Móvil AgriFin en Zimbabwe, Uganda e Indonesia

Nuestro programa móvil AgriFin trabaja con una amplia gama de organizaciones del sector privado (por ejemplo, los operadores de redes móviles), las instituciones de microfinanzas y los proveedores de servicios de entrada y de extensión. Este programa es pilotado en Indonesia, Uganda y Zimbabwe y cuenta con un enfoque único, el cual proporciona herramientas para el manejo de las granjas y servicios financieros presentados en plataformas unificadas y asequibles en los canales de telefonía móvil. Su éxito se basa en las economías de escala, con alto potencial de ganancias para los proveedores participantes, la mayor cobertura para los clientes para reducir los riesgos y el acceso rápido y asequible para los pequeños propietarios.

¿CON QUIÉN TRABAJAMOS?

La visión de Mercy Corps para el cambio consiste en involucrar a una amplia gama de asociados, entre los sectores público y privado, la sociedad civil y, cada vez más, las instituciones de investigación.

- **Sector público:** Los gobiernos centrales influyen en la legislación local, particularmente en las relacionadas con la tenencia de la tierra y la política comercial, las ventas agrícolas de impacto y la productividad a través de regulaciones y controles sobre las compras de productos y la prestación de servicios esenciales para los pobres. Al mismo tiempo, los servicios de extensión del gobierno locales y descentralizados, cuando funcionan correctamente, son la clave para la difusión de conocimientos y habilidades.
- **Sector privado:** Los agronegocios, incluyendo a los proveedores de insumos y servicios, los proveedores de equipos, los procesadores locales e industriales, los transportistas, comerciantes, mayoristas, minoristas, cámaras de comercio, productores y otras asociaciones de la cadena de valor, son los principales impulsores de los programas agrícolas de Mercy Corps. Tomando como base los principios de la identificación y capitalización de los incentivos para ayudar a construir la propiedad y para promover la sostenibilidad, los socios del sector privado participan en la conducción del proceso.
- **Sociedad civil:** Las organizaciones basadas en la comunidad, tales como asociaciones, cooperativas, grupos de ahorro y los comités de usuarios del agua, son la base de la participación popular, el empoderamiento de la comunidad y la inclusión social de los más vulnerables.
- **Instituciones de investigación:** La colaboración continua de Mercy Corps con las instituciones de investigación nacionales e internacionales proporciona acceso a las últimas tecnologías y variedades de productos agrícolas, la oportunidad de realizar pruebas de campo con esas innovaciones y difundirlas a las comunidades asociadas.

UN VISTAZO AL PROGRAMA DE AGRICULTURA DE MERCY CORPS

Los programas agrícolas de Mercy Corps se valoran hoy en más de \$ 200 millones de dólares y son implementados en 27 países. Junto con una amplia gama de intervenciones complementarias, como servicios financieros, salud y nutrición y manejo de conflictos, contribuyen a mejorar el desarrollo económico, la seguridad alimentaria y la nutrición. Los programas con un énfasis especial en las cadenas de valor de la ganadería representan más de un tercio de nuestros programas agrícolas y operan en diversos ambientes, desde los secanos de África hasta las estepas de Mongolia y las montañas de Afganistán. Otros sectores de la agricultura, además de los que se centran en los cereales y productos hortícolas, incluyen a las especias en Asia y los cultivos arbóreos de América Latina y Asia. Mercy Corps también es el principal programa de agricultura dentro del programa de Apoyo del Rendimiento Técnico y Operativo (TOPS) financiado por USAID, que es una plataforma de coordinación para el manejo del conocimiento del programa "Alimentos para la Paz" (Food for Peace) para todos los socios que participan en esos programas de desarrollo.

ACERCA DE MERCY CORPS

Mercy Corps es una destacada agencia humanitaria global que salva y mejora vidas en los lugares más arduos del mundo.

Con una red de profesionales experimentados en más de 40 países, nos asociamos con las comunidades locales para poner en práctica ideas audaces para ayudar a la gente a recuperarse, superar adversidades y desarrollar una vida mejor. Ahora, y para el futuro.



45 SW Ankeny Street
Portland, Oregon 97204

888.842.0842
mercycorps.org

CONTACTO

SANDRINE CHETAIL

Asesora sénior de desarrollos agrícolas y seguridad alimentaria
Unidad de salud, nutrición y sistemas alimentarios
schetail@hq.mercy Corps.org

ED BROOKS

Asesor de agricultura y mercados rurales
Unidad de desarrollo económico y de mercados
ebrooks@mercy Corps.org